



Comunicaciones

Licitación Fase V

SUBGERENCIA TÉCNICA Y DE SERVICIOS

TRANSMILENIO S.A.
Mayo de 2019

Alcaldía de Bogotá

1. INTRODUCCIÓN

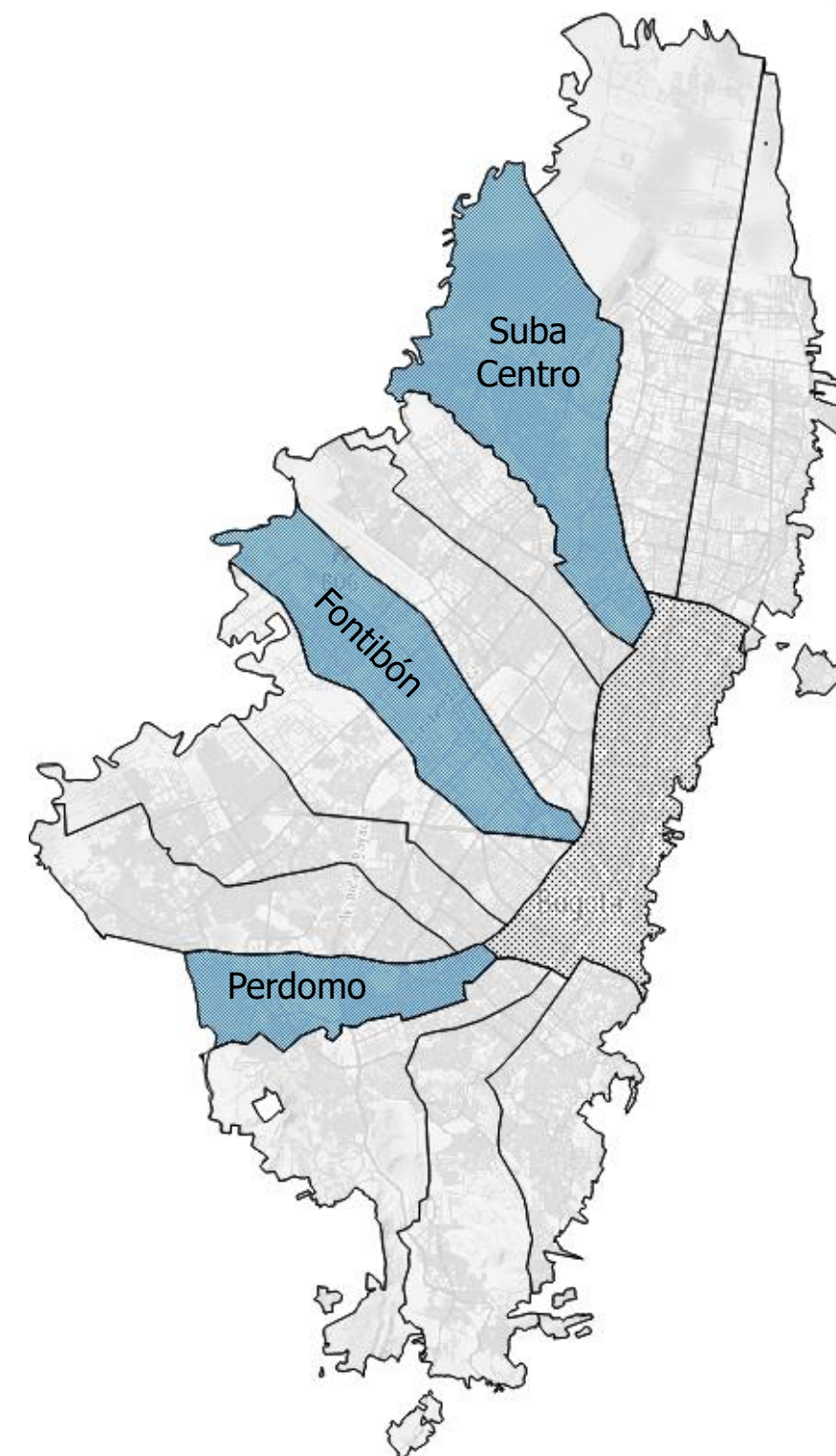
¿QUÉ ES FASE V?

Objetivo

Contratar la prestación del servicio de transporte público para sustituir las rutas del esquema SITP Provisional y las rutas alimentadoras que atienden las zonas operacionales de Perdomo, Fontibón y Suba Centro.

Alcance

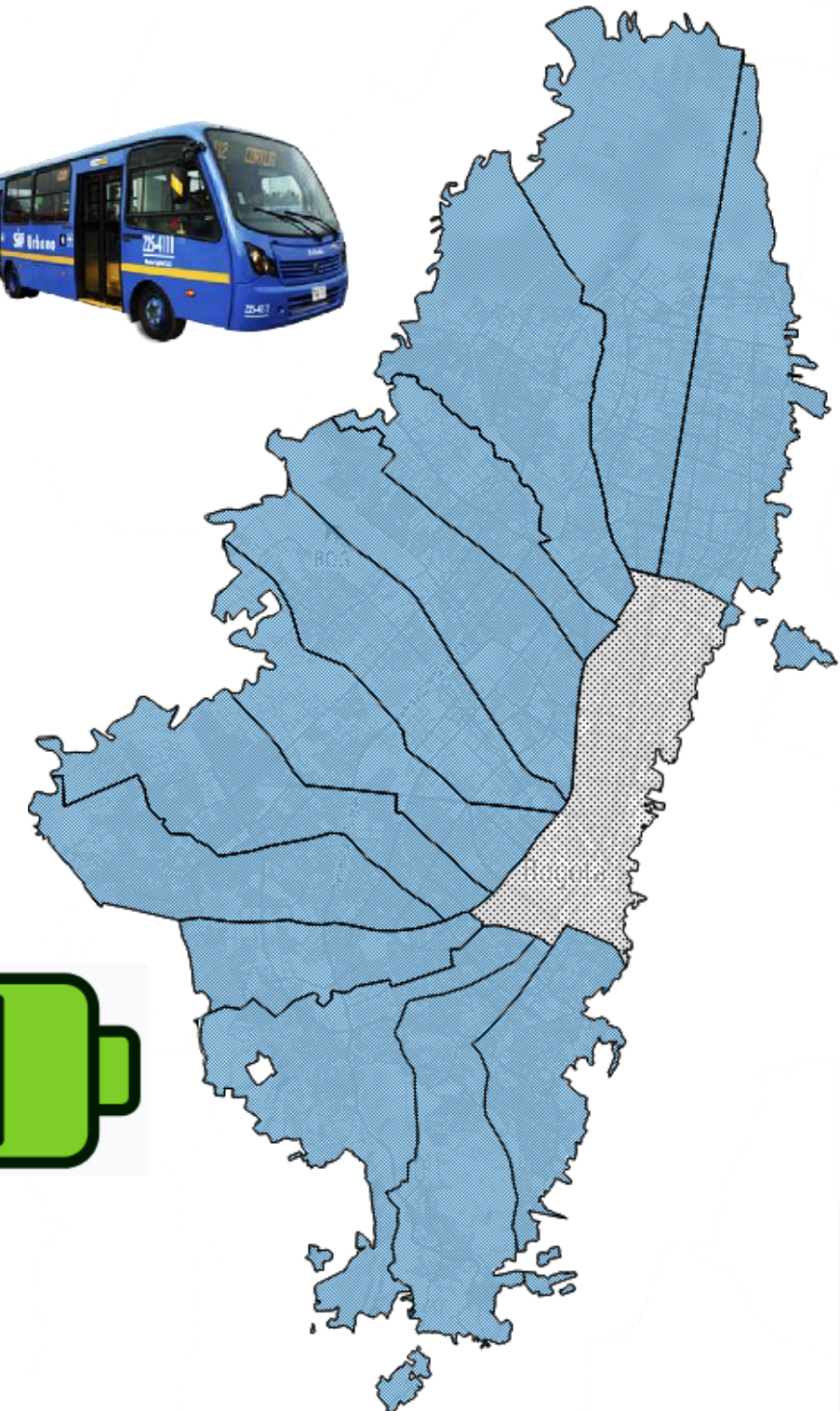
Prestar el servicio de transporte público con la operación de rutas con origen y destino en las zonas Suba Centro, Fontibón y Perdomo, que no se incluyen en el diseño operacional actualizado de los concesionarios vigentes del SITP; e incorporación de tecnologías de cero o bajas emisiones para la prestación del servicio.



¿QUÉ ES FASE V?

Conveniencia

- ✓ Incorporación de equipamiento tecnológico para condiciones de seguridad vial
- ✓ Tecnologías CERO y bajas emisiones
- ✓ Ampliación de cobertura de prestación del servicio
- ✓ Aumento de capacidad en sillas
- ✓ Cumplimiento de la normativa de accesibilidad
- ✓ Mejoramiento de la información para el usuario
- ✓ Mejores indicadores operacionales para los concesionarios
- ✓ Unificación de la imagen institucional del SITP
- ✓ Estandarización de tipologías vehiculares y condiciones logísticas

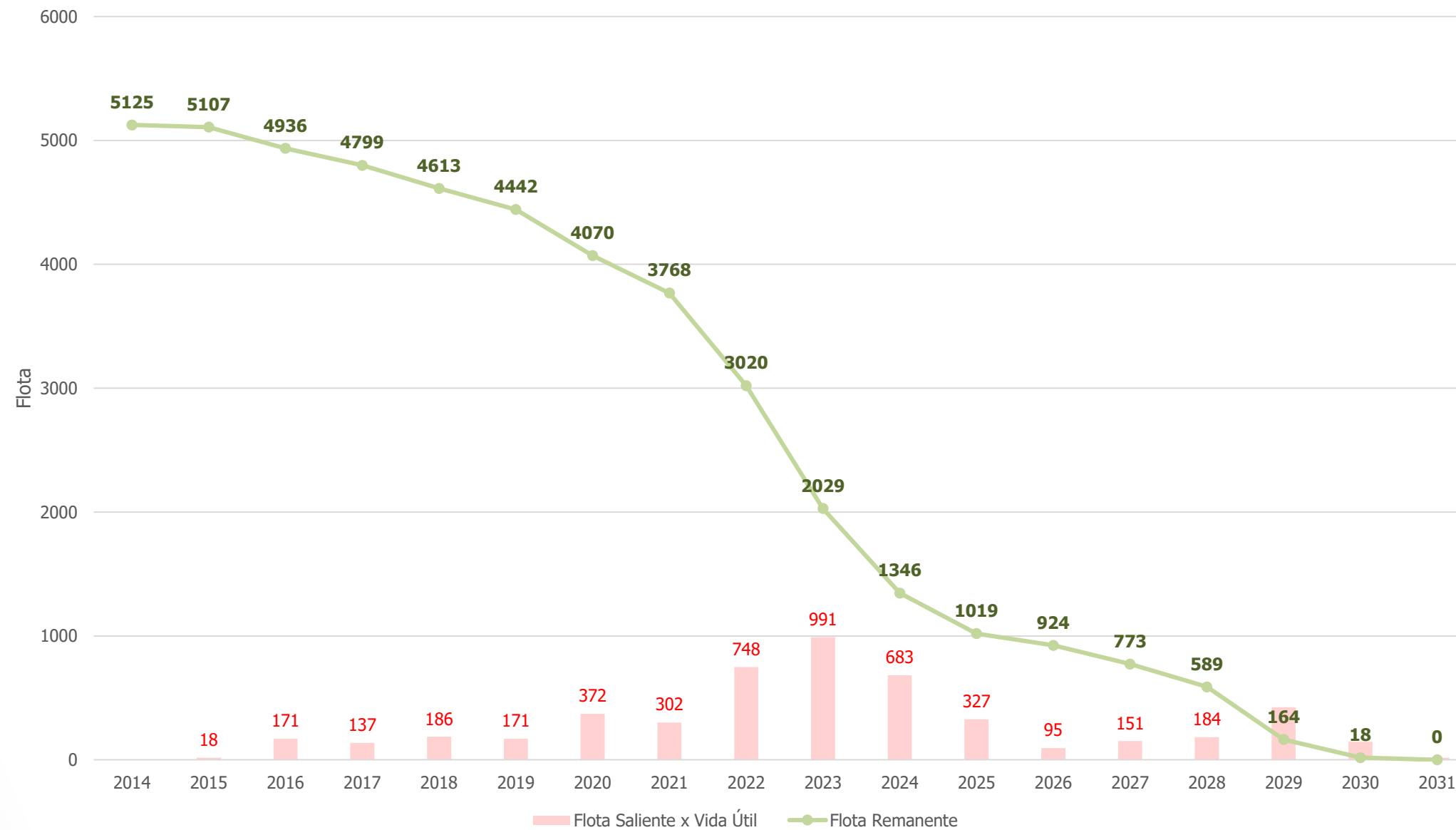


2. ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA

2. ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA

FLOTA SITP ZONAL

Pérdida de Vida Útil en el SITP Provisional



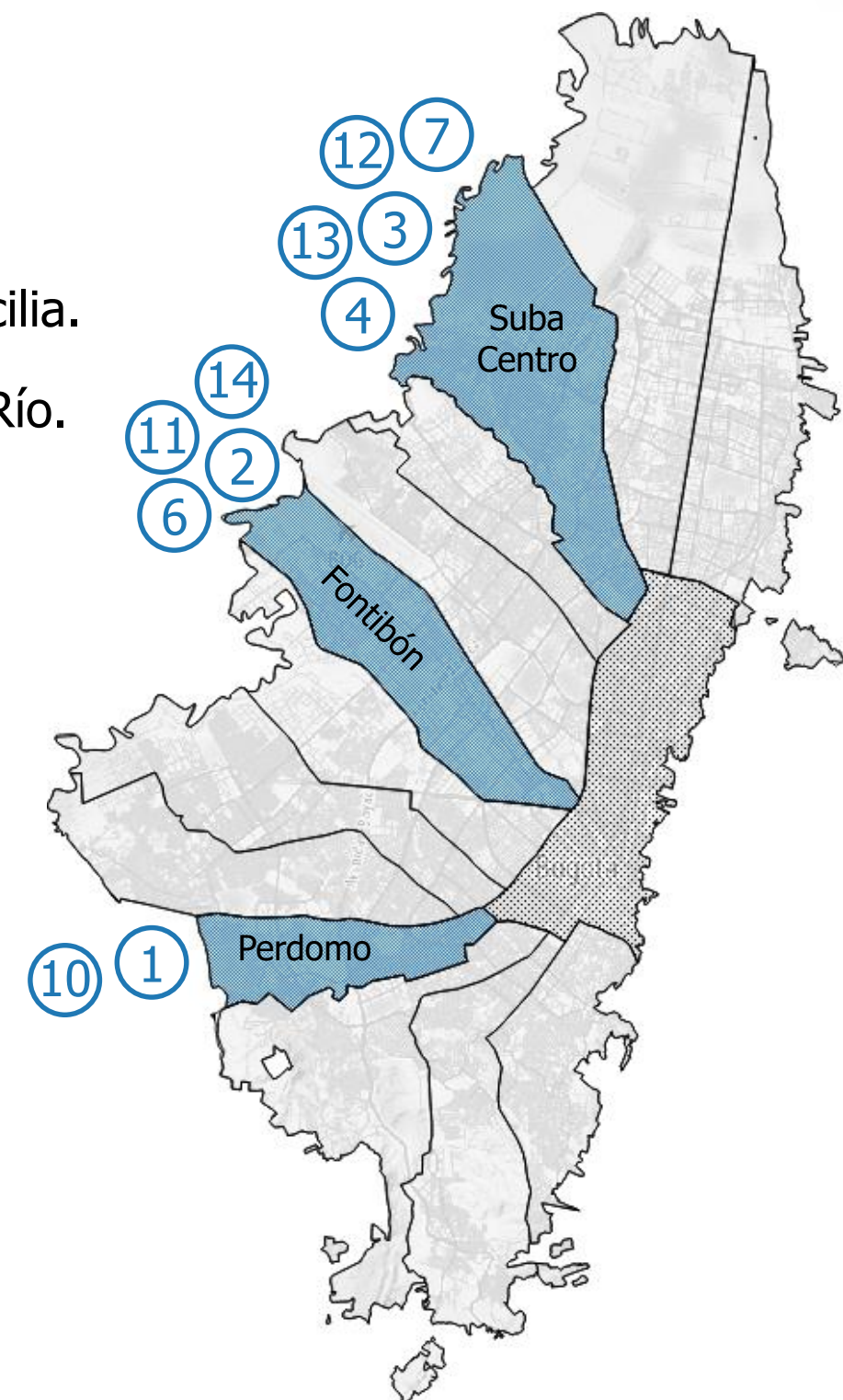
Diariamente moviliza 1'700.000 pasajeros.

Para el 2023 habrá perdido el 60% de flota (vida útil) y de capacidad (en sillas).

En el 2018 emitió el 6,6% (119 Tn) del total de emisiones de material particulado de las fuentes móviles de la ciudad.

UNIDADES FUNCIONALES DE OPERACIÓN

- **Unidad Funcional 1:** cabecera en la zona Perdomo.
- **Unidad Funcional 2:** alimentadoras y complementarias de la zona Fontibón.
- **Unidad Funcional 3:** cabecera en la zona Suba Centro, sector Villa Cindy y Santa Cecilia.
- **Unidad Funcional 4:** cabecera en la zona Suba Centro, sector Bilbao y Fontanar del Río.
- **Unidad Funcional 6:** cabecera en la zona Fontibón, sector El Refugio.
- **Unidad Funcional 7:** alimentadoras de la cuenca Suba Centro.
- **Unidad Funcional 10:** cabecera en la zona Perdomo.
- **Unidad Funcional 11:** cabecera en la zona Fontibón, sector Puente Grande.
- **Unidad Funcional 12:** cabecera en la zona Suba Centro, sector Salitre y Compartir.
- **Unidad Funcional 13:** cabecera en la zona Suba Centro, sector Tibabuyes.
- **Unidad Funcional 14:** cabecera en la zona Fontibón, sector Puente Grande.



2. ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA

ZONA SITP PERDOMO

Características:

- **Extensión:** 1.660 Ha
- **Población:** aproximadamente 400.000 hab.
- **Estratos:** principalmente 1, 2 y 3.

Límites Zonas SITP:

- **Norte:** Zona Bosa
- **Sur:** Zona Ciudad Bolívar
- **Oriente:** Zona Neutra
- **Occidente:** Municipio de Soacha

UFO

- 2 Unidades Funcionales Operativas

Patios

- Predios convenientes en la zona SIRP de Bosa

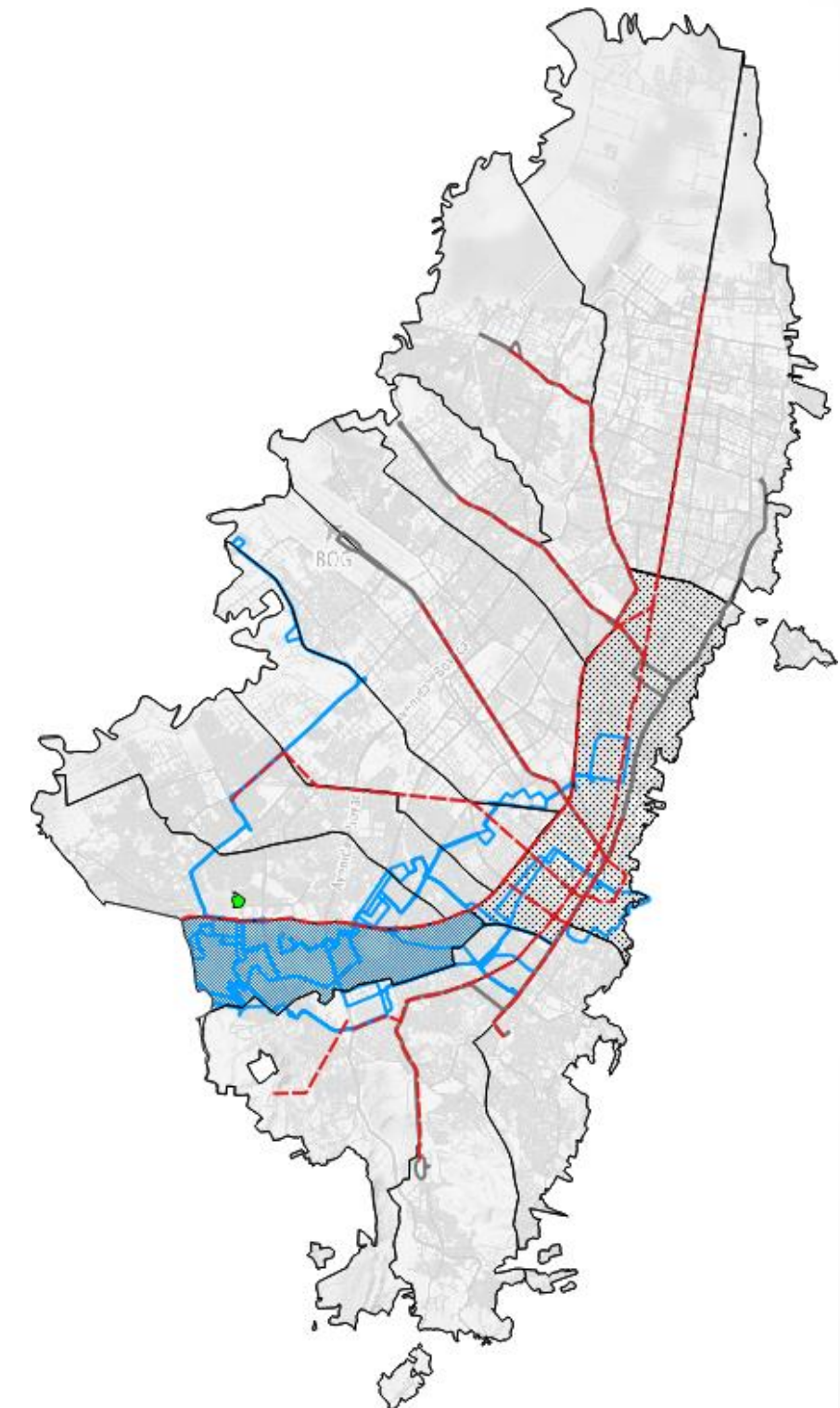
CONVENCIONES	
	SIN ESTRATO
■	ESTRATO 1
■	ESTRATO 2
■	ESTRATO 3
■	ESTRATO 4
■	ESTRATO 5
■	ESTRATO 6

Unidad Funcional de Operación 1

Predio Carboquímica

- ✓ SITP Bosa
- ✓ Área: 2,09 ha (Requerida de Carboquímica)
- ✓ Avalúo Catastral: \$17.121.600.000
- ✓ Gestión adelantada: Conceptos entidades SDM, SDP, SDA.
- ✓ Gestión por adelantar: pasivos ambientales por resolver

Código	SITP Provisional				Fase V			
	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas
10-10	8	50	6	300	8	50	7	350
T04	10	19	5	95	10	50	8	400
TC11	11	40	4	160	11	50	7	350
ZP-01	48	19	10	190	40	50	25	1.250
ZP-140	36	19	31	589	36	50	28	1.400
ZP-C9	64	19	24	456	49	50	27	1.350
ZP-C56	30	19	19	361	29	50	22	1.100
ZP-T29	40	19	27	513	25	50	18	900
ZP-T130	34	19	7	133	34	50	19	950
TOTAL	281	-	133	2.797	242	-	161	8.050

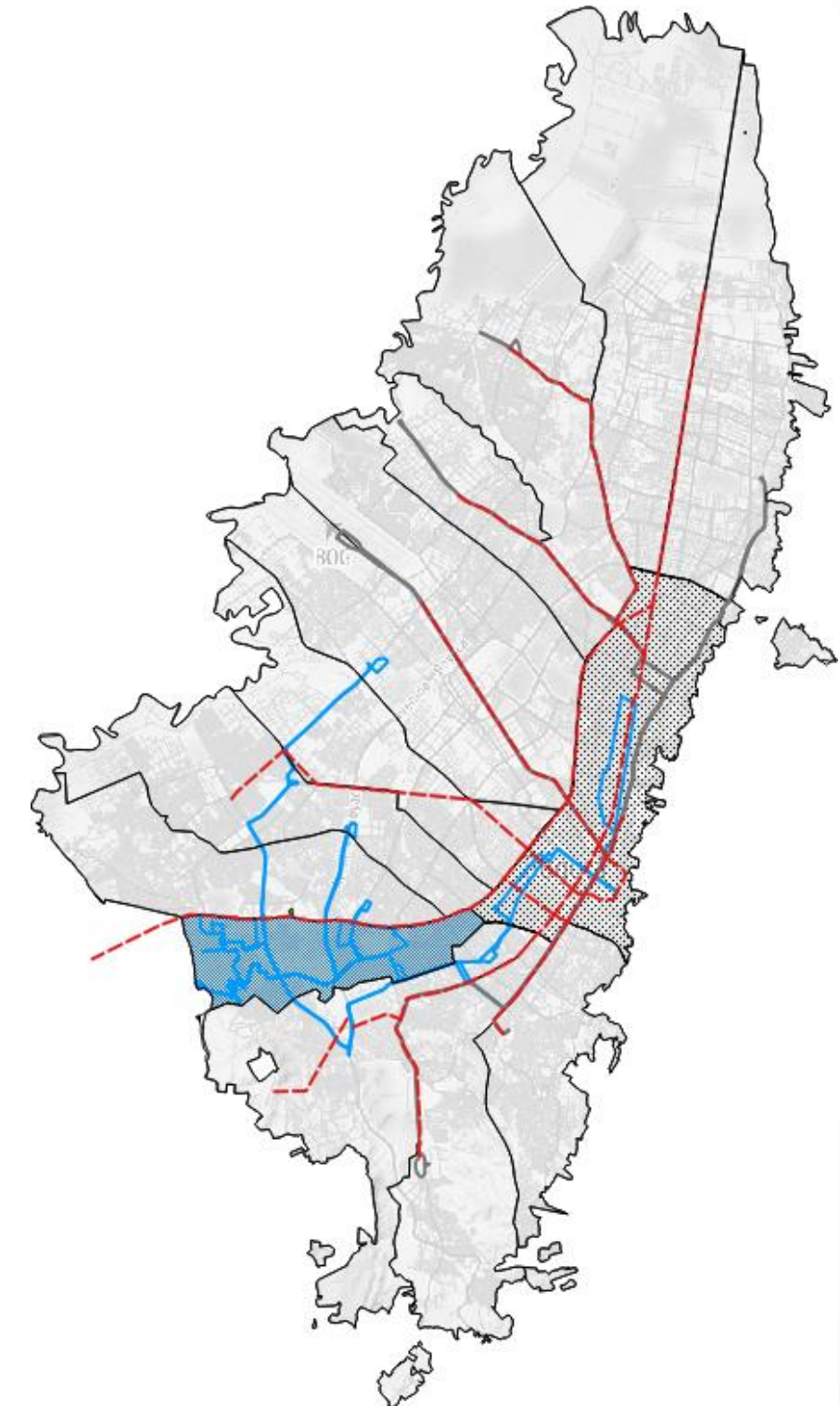


Unidad Funcional de Operación 10

Predio Bosa Autopista - Sur

- ✓ Predio SITP Bosa
- ✓ Área: 1,7 ha (Área de predio)
- ✓ Avalúo Catastral: \$ 8.057.700.000
- ✓ Gestión adelantada: conceptos de entidades y Ante IDU gestión predial y elaboración de insumos

Código	SITP Provisional				Fase V			
	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas
10-6	6	80	8	640	6	80	8	640
12-1	6	80	3	240	6	80	4	320
639A	15	80	41	3.280	15	80	9	720
703	40	80	14	1.120	40	80	24	1.920
ZP-83	43	40	12	480	45	80	24	1.920
ZP-446	72	19	16	304	23	80	19	1.520
ZP-C106A					35	80	21	1.680
TOTAL	182		94	6.064	170		109	8.720



2. ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA

ZONA SITP FONTIBÓN

CONVENCIONES	
■	SIN ESTRATO
■	ESTRATO 1
■	ESTRATO 2
■	ESTRATO 3
■	ESTRATO 4
■	ESTRATO 5
■	ESTRATO 6

Características

- **Extensión:** 2.990 Ha
- **Población:** aproximadamente 315.000 hab.
- **Estratos:** principalmente 3 y 4.

Límites Zonas SITP

- **Norte:** Zona Engativá
- **Sur:** Zona Tintal – Zona Franca
- **Oriente:** Zona Neutra
- **Occidente:** Municipios de Funza y Mosquera

UFO

- 4 Unidades Funcionales Operativas

Patios

- Disponibilidad de predios dentro de la zona

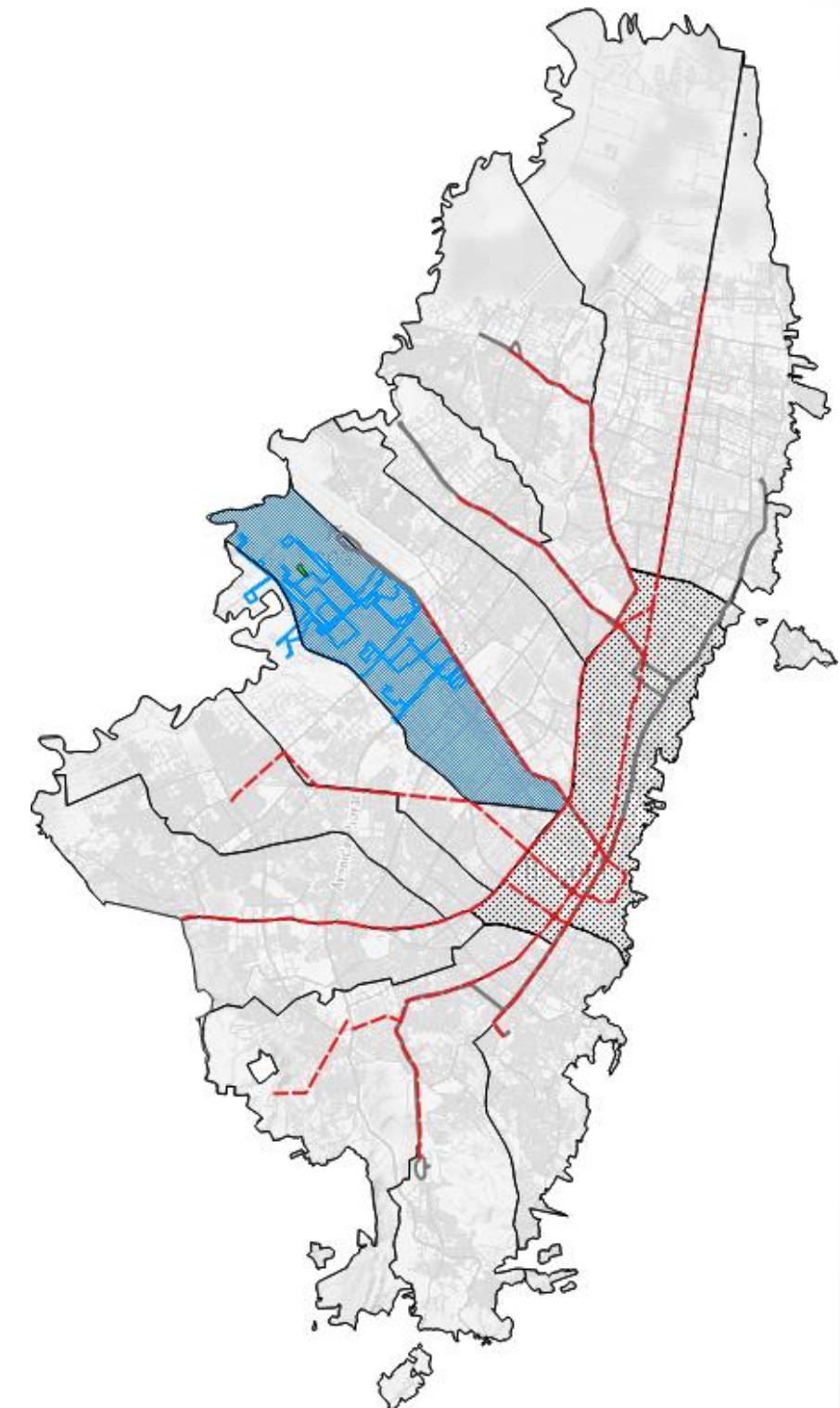
Unidad Funcional de Operación 2

Alternativa A: Patios Hoja y Calle Sexta

Alternativa B: Predio Refugio

- ✓ Predios del Provisional
- ✓ Afectación de Av. Ferrocarril Occidente
- ✓ Área: 4,09 ha (Área predio)
- ✓ Avalúo Catastral: \$ 28.601.300.000
- ✓ Gestión por adelantar: Concepto ante entidades

Código	SITP Provisional				Fase V			
	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas
16-7	18	80	12	960	18	80	11	880
16-8	14	80	8	640	14	80	8	640
16-9	9	80	9	720	9	80	10	800
16-10	10	80	3	240	10	80	13	1.040
16-12	13	50	5	250	13	50	16	800
17-3	11	50	6	300	11	50	8	400
TC6	12	50	6	300	12	50	25	1.250
TC27	-	-	-	-	16	50	14	700
TC28	-	-	-	-	11	50	7	350
TOTAL	87		49	3.410	114		112	6.860

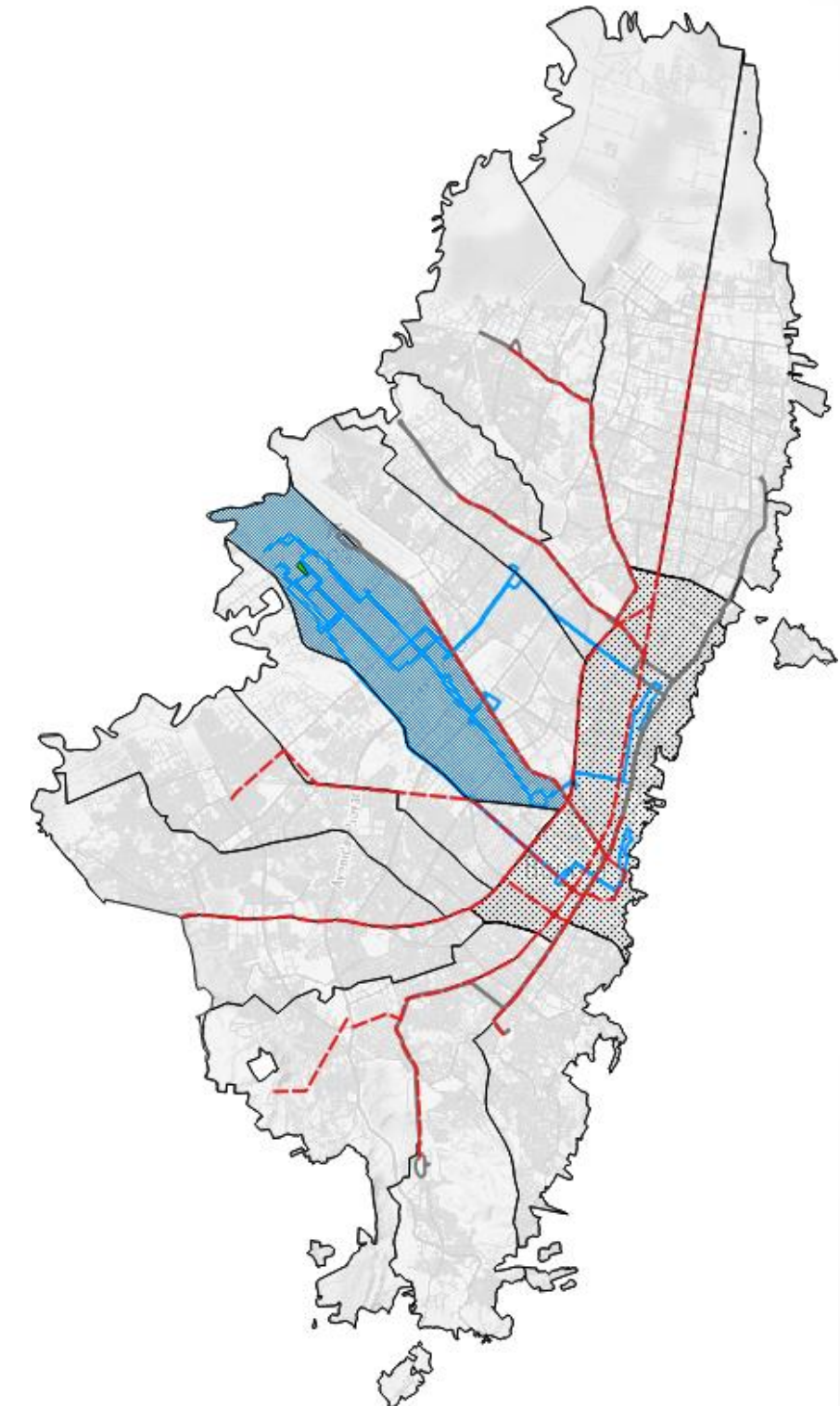


Unidad Funcional de Operación 6

Predio San Pablo - Jericó

- ✓ Predio del provisional: Pendiente verificar en terreno
- ✓ Dirección: Carrera 120 17-85
- ✓ Área: 1,95 ha (Área del predio)
- ✓ Avalúo Catastral: \$ 20.977.550.000
- ✓ Gestión por adelantar: consulta ante entidades

Código	SITP Provisional				Fase V			
	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas
T16	40	40	30	1.200	40	50	34	1.700
ZP-365	37	50	27	1.350	37	50	33	1.650
ZP-364	25	50	25	1.250	25	50	17	850
ZP-C43	36	19	28	532	36	50	28	1.400
TOTAL	138		110	4.332	138		112	5.600

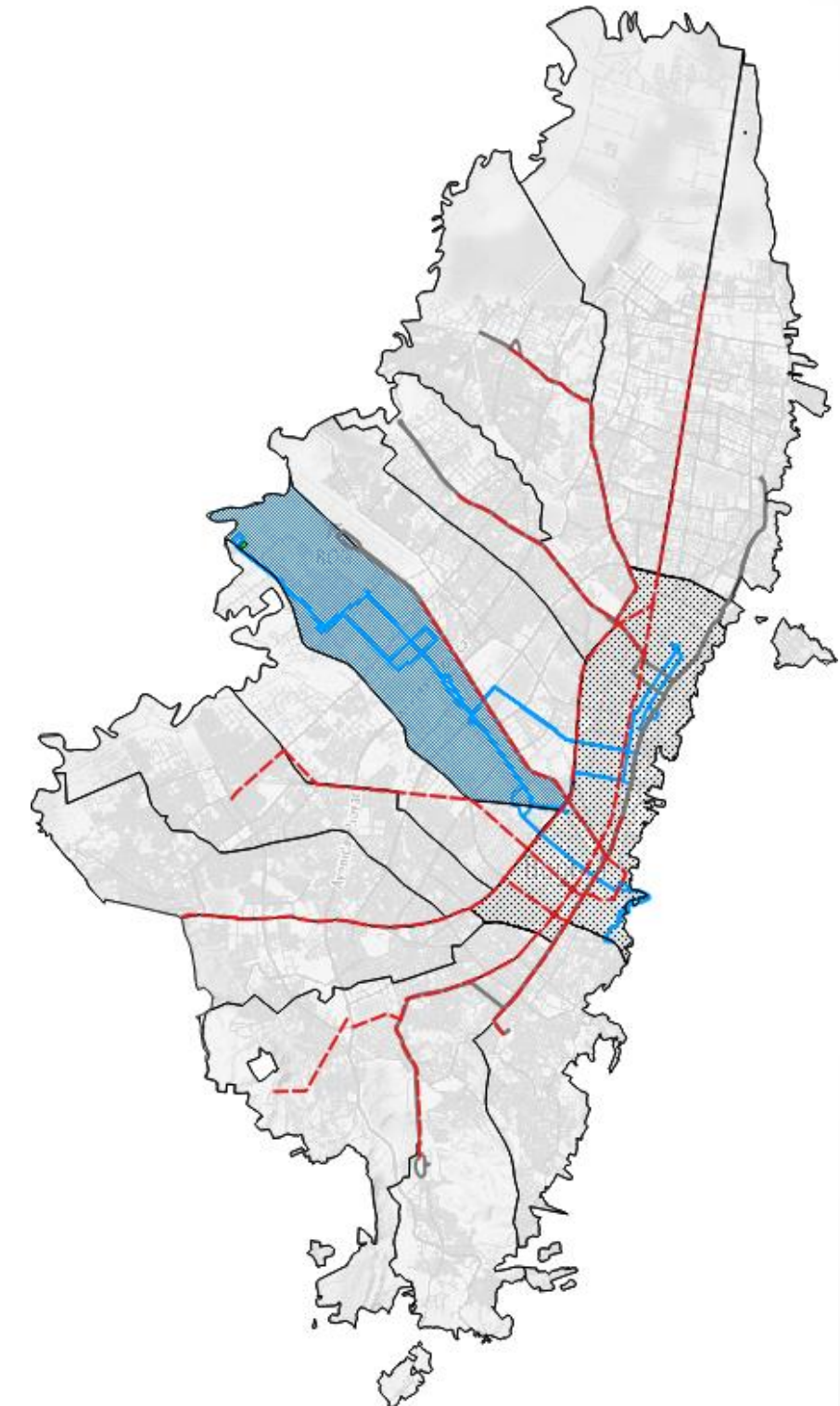


Unidad Funcional de Operación 11

Predio Puente Grande

- ✓ Predio del provisional: Pendiente verificar en terreno
- ✓ Dirección: Carrera 17 132-60
- ✓ Área: 2,33 ha (Área del predio)
- ✓ Avalúo Catastral: \$ 33.808.200.000
- ✓ Gestión pendiente: consulta con entidades

Código	SITP Provisional				Fase V			
	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas
ZP-232	45	19	15	285	45	50	57	2.850
ZP-C60	41	19	22	418	41	50	28	1.400
ZP-E41	44	40	23	920	44	50	27	1.350
TOTAL	130		60	1.623	130		112	5.600

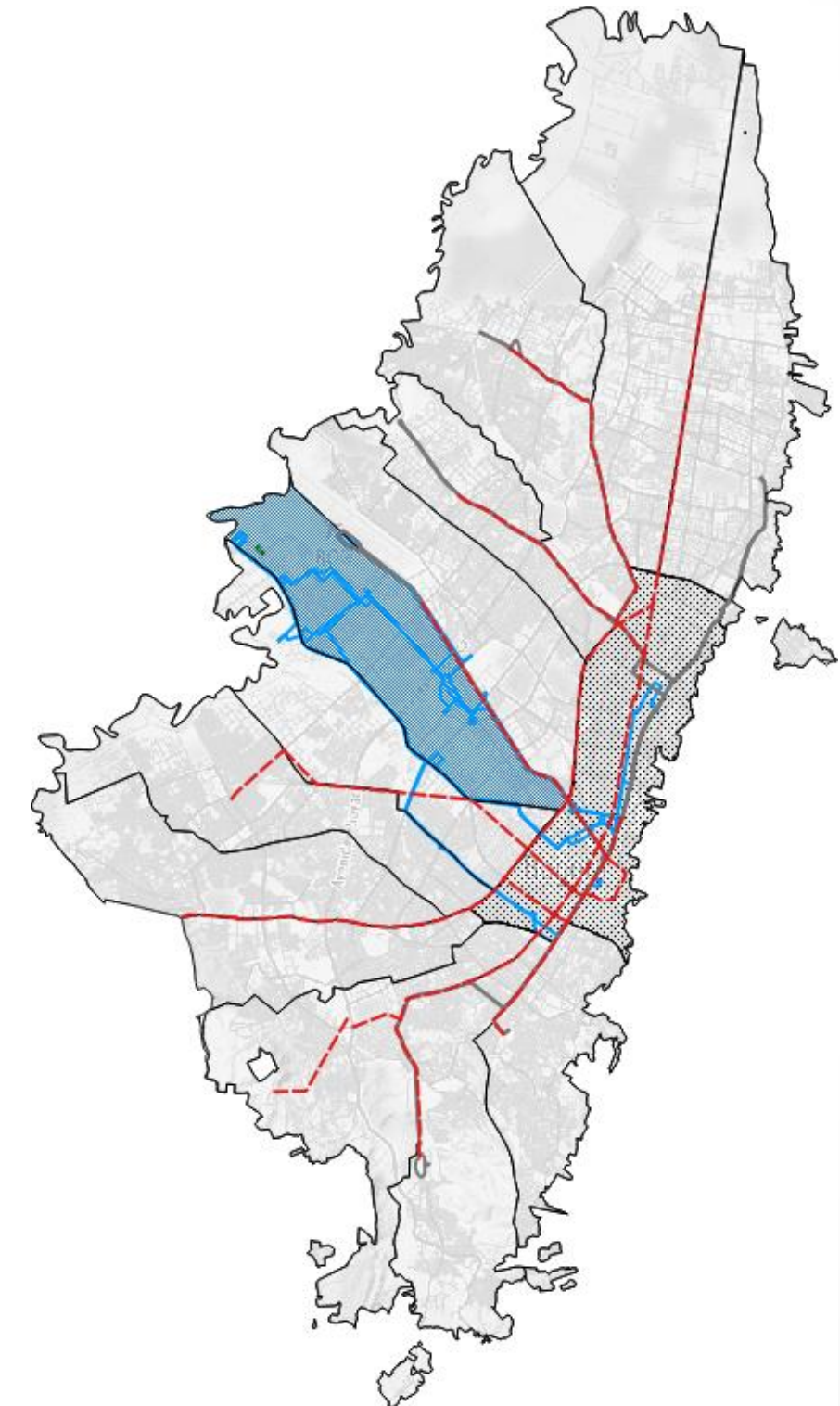


Unidad Funcional de Operación 14

Predio Av. TAM

- ✓ Área: 2,7 ha. (Área del predio)
- ✓ Avalúo Catastral: \$ 38.279.240.000
- ✓ Gestión adelantada: Concepto de entidades SDM, SDP, SDA.

Código	SITP Provisional				Fase V			
	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas
TC30	-	-	-	-	36	80	12	960
ZP-161	46	50	25	1250	46	80	38	3.040
ZP-240	-	-	-	-	16	80	33	2.640
ZP-505	48	50	11	550	45	80	34	2.720
TOTAL	94		36	1.800	143		117	9.360



2. ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA

ZONA SITP SUBA CENTRO

CONVENCIONES	
■	SIN ESTRATO
■	ESTRATO 1
■	ESTRATO 2
■	ESTRATO 3
■	ESTRATO 4
■	ESTRATO 5
■	ESTRATO 6

Características

- **Extensión:** 4.420 Ha
- **Población:** aproximadamente 640.000 hab.
- **Estratos:** presencia de todos los estratos, predominan 2 y 3.

Límites Zonas SITP

- **Norte:** Zona Suba Oriental
- **Sur:** Zona Calle 80
- **Oriente:** Zona Neutra
- **Occidente:** Municipio de Cota

UFO

- 5 Unidades Funcionales Operativas

Patios

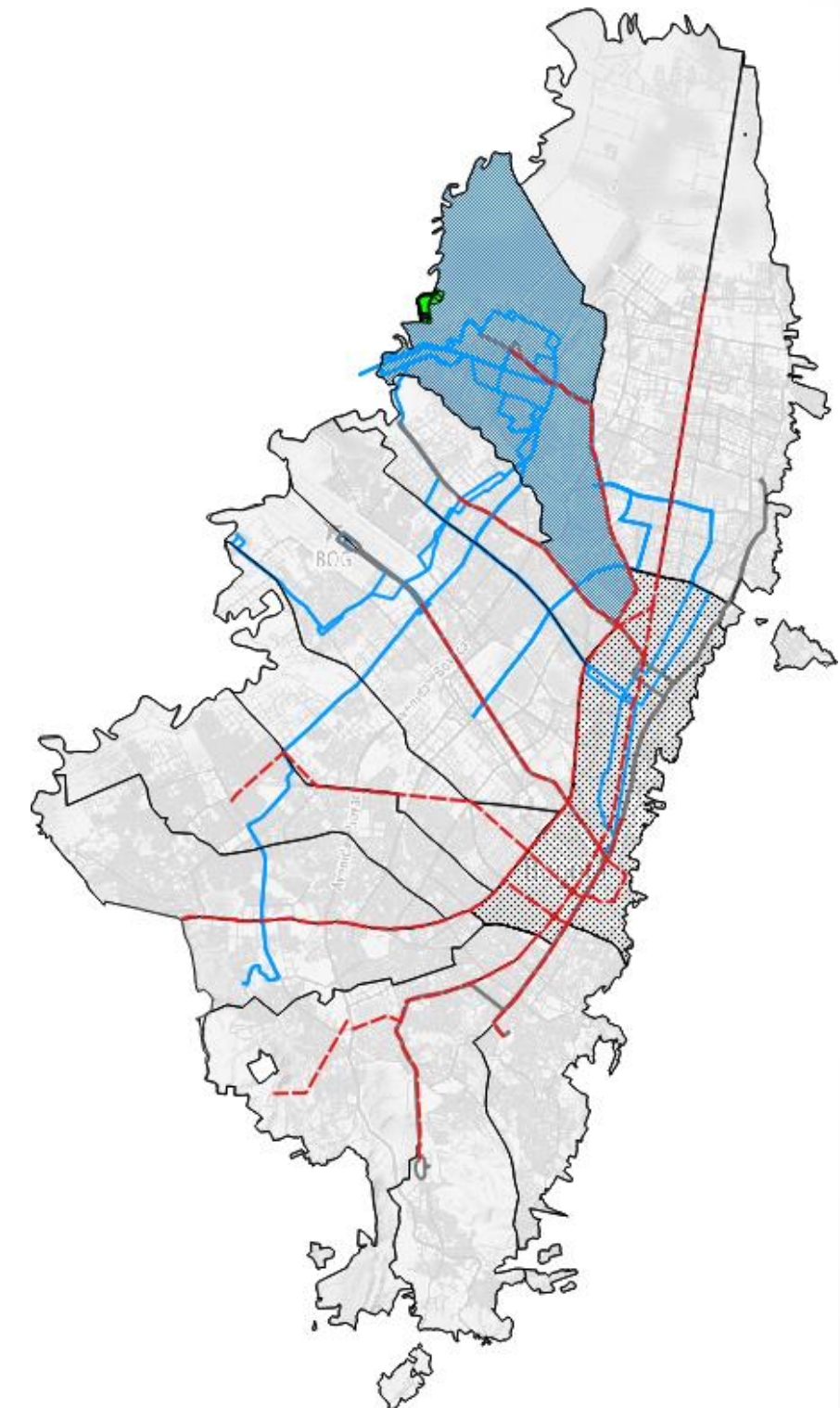
- Predios Disponibles dentro de la zona

Unidad Funcional de Operación 3

Predio en Proyecto Ciudad Río

- ✓ Área: 2,9 ha (Requerida de Ciudad Río)
- ✓ Avalúo Catastral: \$44.280.000.000
- ✓ Gestión adelantada: 2 reuniones con Gerente de Ciudad Río, Arq Esteban Castro, Oficio de solicitud de necesidad de suelo
- ✓ Gestión por adelantar: Con alcaldía Mayor

Código	SITP Provisional				Fase V			
	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas
ZP-152	29	50	37	1.850	29	50	20	1.000
ZP-314	41	50	32	1.600	41	50	35	1.750
ZP-743B	42	50	38	1.900	42	50	26	1.300
ZP-796	-	-	-	-	49	50	39	1.950
ZP-C106	-	-	-	-	52	80	23	1.840
ZP-P58	56	19	28	532	56	50	42	2.100
TOTAL	168		135	5.882	269		185	9.940

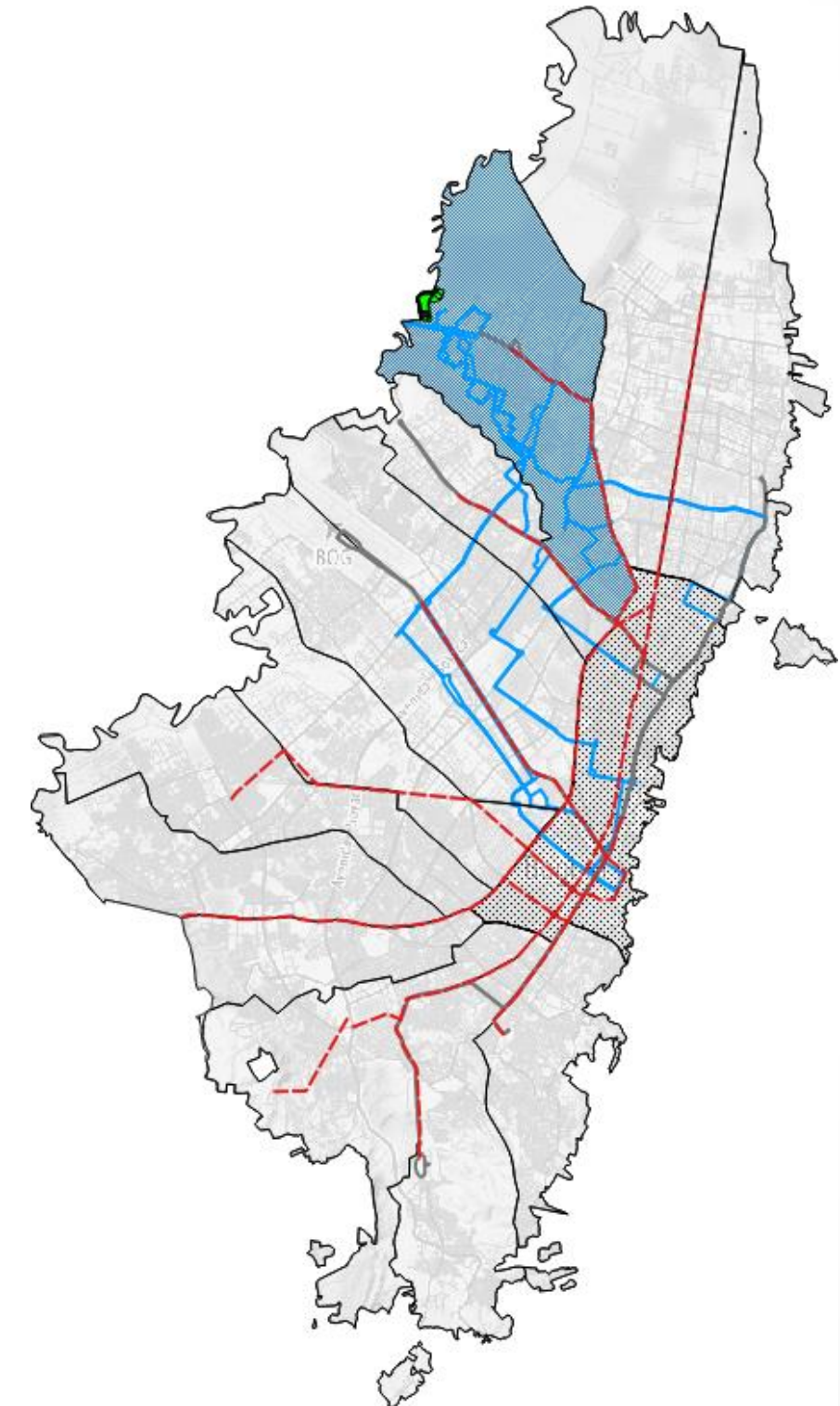


Unidad Funcional de Operación 4

Predio en Proyecto Ciudad Río

- ✓ Área: 2,68 ha (Requerida de Ciudad Río)
- ✓ Avalúo Catastral: \$ 40.230.000.000
- ✓ Gestión adelantada: 2 reuniones con Gerente de Ciudad Río, Arq Esteban Castro, Oficio de solicitud de necesidad de suelo
- ✓ Gestión por adelantar: Con alcaldía Mayor

Código	SITP Provisional				Fase V			
	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas
T23	56	19	26	494	56	50	37	1.850
T37	48	50	26	1.300	48	50	40	2.000
ZP-35	54	50	65	3.250	54	50	52	2.600
ZP-E21	52	50	32	1.600	52	80	31	2.480
ZP-E63	42	50	42	2.100	33	50	31	1.550
TOTAL	252		191	8.744	243		191	10.480

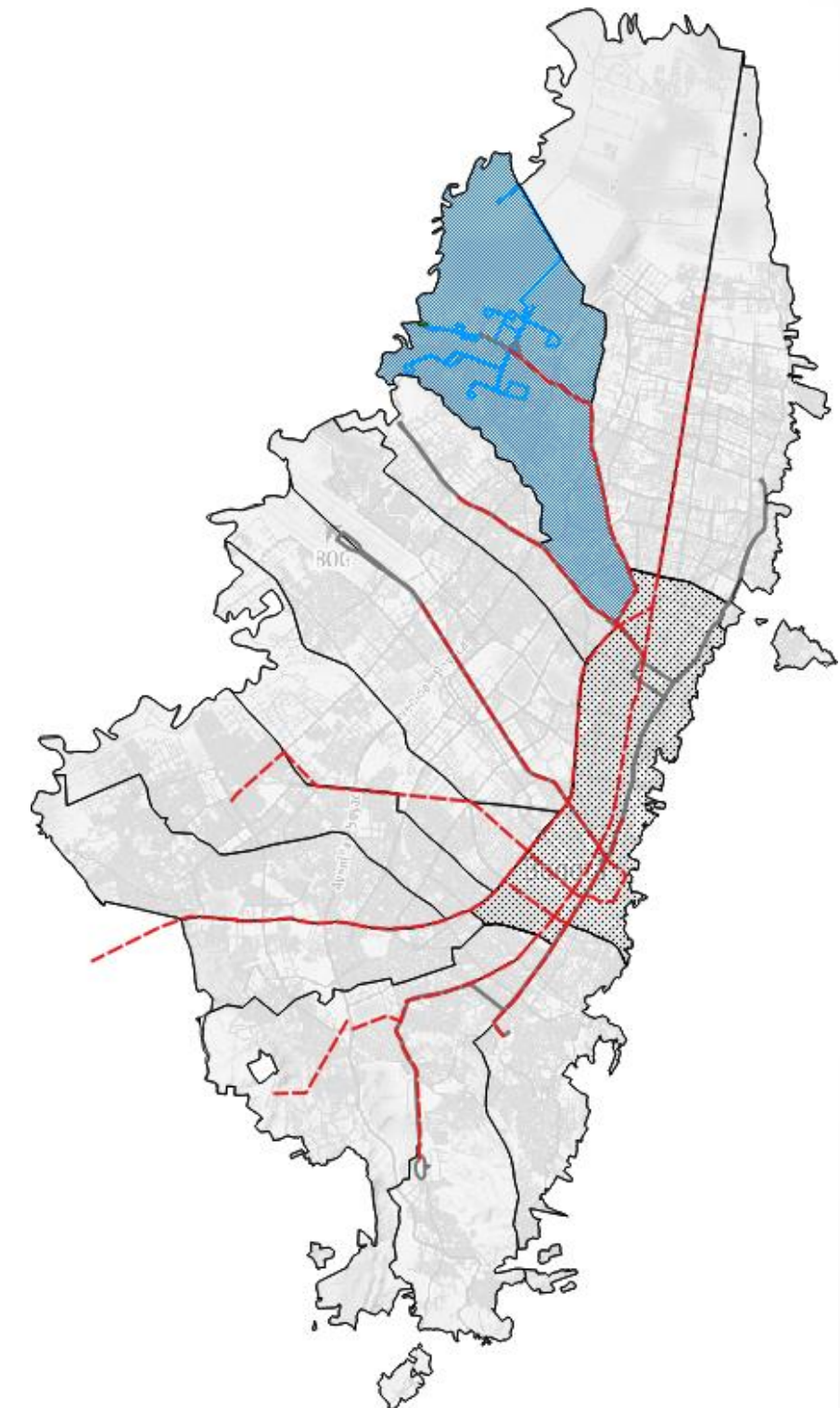


Unidad Funcional de Operación 7 Alimentación Suba

Predio Bilbao

- ✓ Predio del provisional: Pendiente verificar en terreno
- ✓ Calle 144 con carrera 148
- ✓ CHIP: AAA0214NEXR
- ✓ AL ORIENTE SE PROYECTA Av. Tv Suba – V-2
- ✓ Área: 2,7 ha (Área del predio)
- ✓ Avalúo Catastral: \$ 41.037.000.000

Código	SITP Provisional				Fase V			
	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas
T09	-	-	-	-	14	80	10	800
11-2	6	90	5	450	6	80	6	540
11-3	7	90	10	900	7	80	14	1.260
11-4	8	90	5	450	8	80	6	540
11-5	6	90	5	450	6	80	5	450
11-6	6	90	9	810	6	80	11	990
11-7	5	90	6	540	5	80	9	810
11-8	6	90	6	540	6	80	9	810
11-9	10	90	8	720	10	80	15	1.350
11-10	8	90	8	720	8	80	15	1.350
TOTAL	81		77	6.780	81		100	8.900

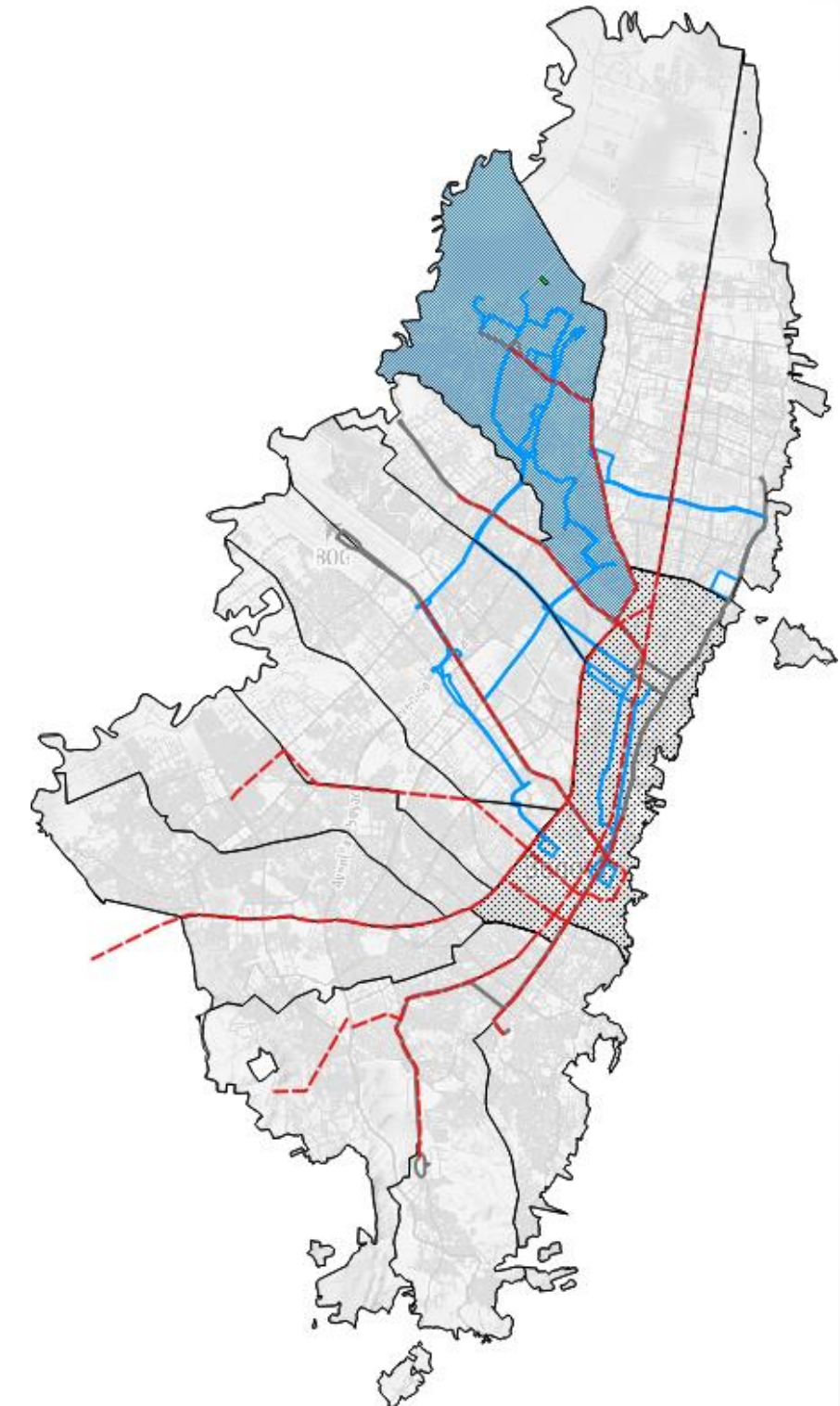


Unidad Funcional de Operación 12

Predio Rural. Usado por zonal. ETIB

- ✓ Área: 2,4 ha (Área del predio)
- ✓ Avalúo Catastral: \$ 2.649.152.000
- ✓ Gestión adelantada: Visita de campo
- ✓ Gestión pendiente: suelo rural. Consulta con entidades

Código	SITP Provisional				Fase V			
	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas
T08	-	-	-	-	8	50	6	300
ZP-183	33	19	19	361	33	50	24	1.200
ZP-184	-	-	-	-	44	50	39	1.950
ZP-491B	51	50	48	2.400	51	50	36	1.800
ZP-582A	33	50	50	2.500	33	50	22	1.100
ZP-C64	-	-	-	-	44	50	26	1.300
TOTAL	117		117	5.261	213		153	6.030

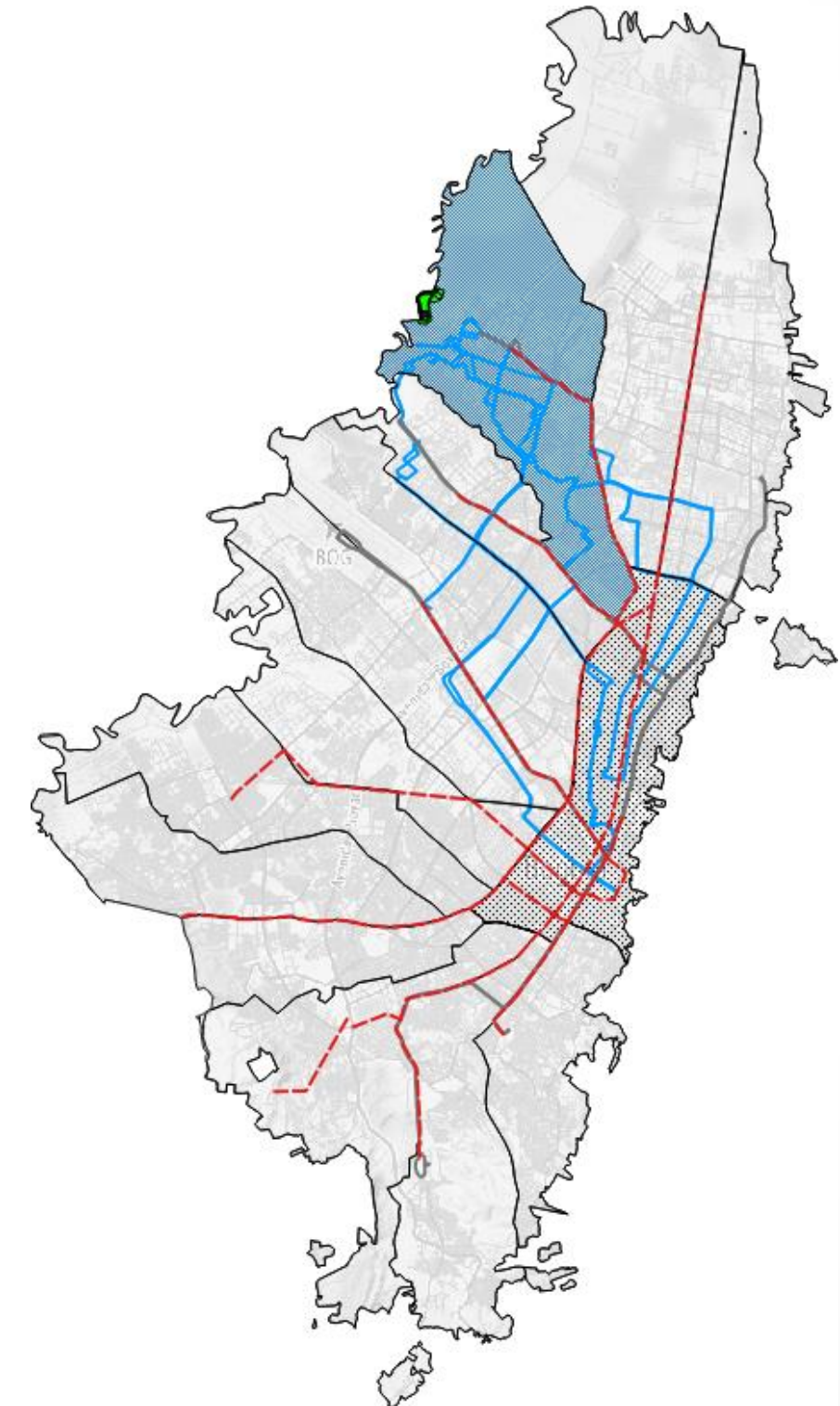


Unidad Funcional de Operación 13

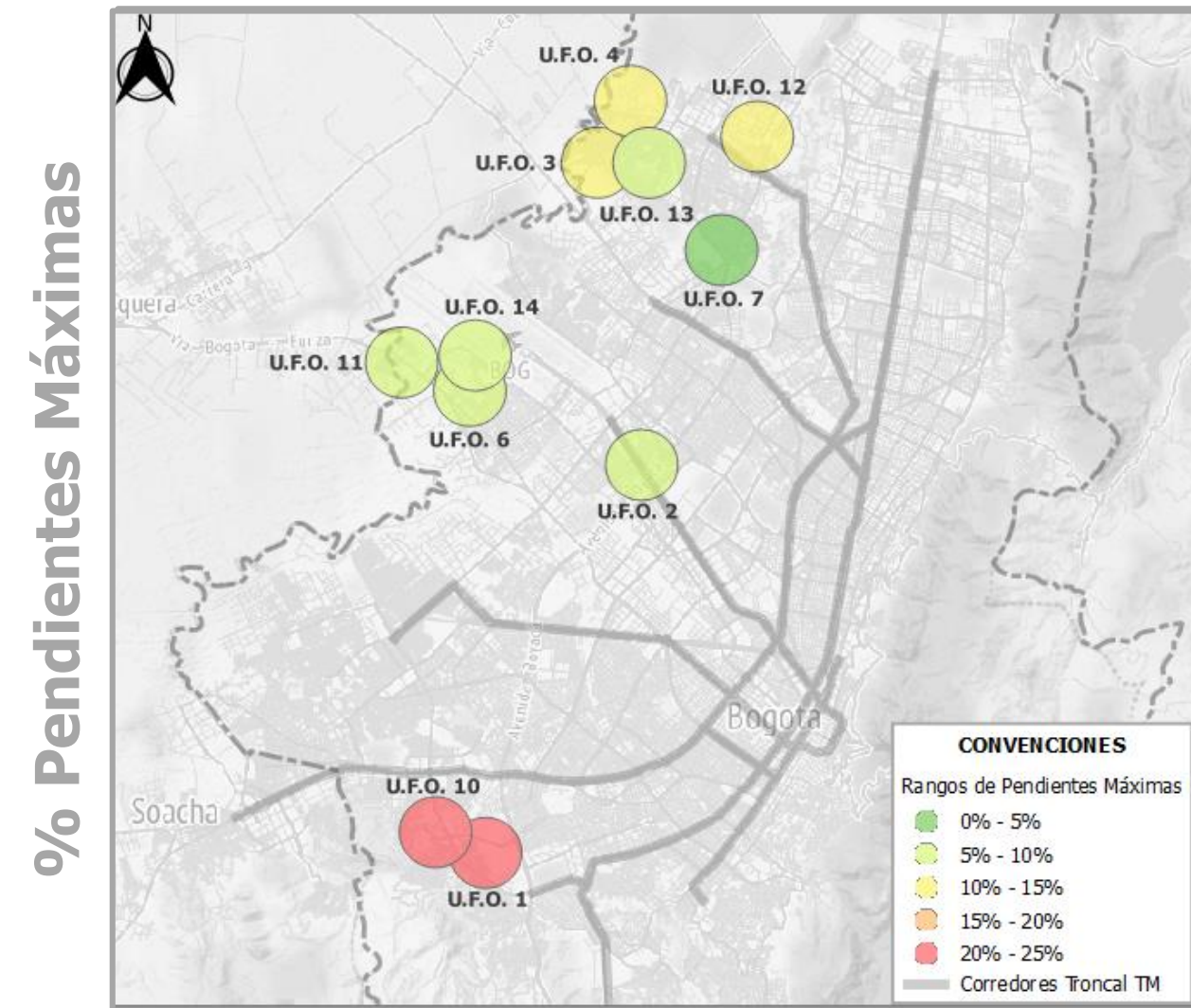
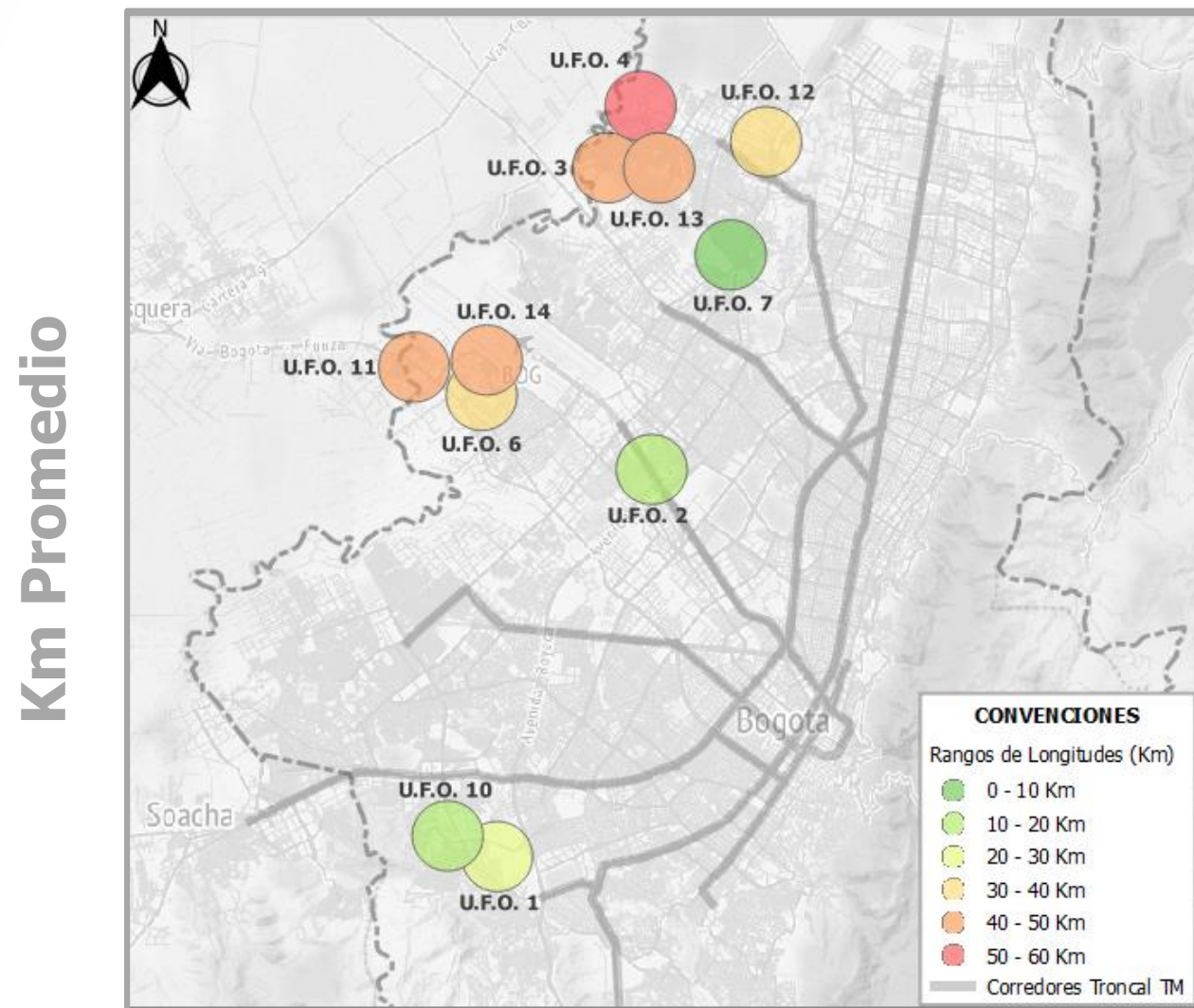
Predio en Proyecto Ciudad Río

- ✓ Área: 2,8 ha (Requerida de Ciudad Río)
- ✓ Avalúo Catastral: \$ 42.120.000.000
- ✓ Gestión adelantada: 2 reuniones con Gerente de Ciudad Río, Arq Esteban Castro, Oficio de solicitud de necesidad de suelo
- ✓ Gestión por adelantar: Con alcaldía Mayor

Código	SITP Provisional				Fase V			
	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas	Longitud (Km)	Tipología	Flota	Sillas
ZP-93A	22	50	44	2.200	23	50	16	800
ZP-98	47	50	42	47	47	80	32	2.560
ZP-169	-	-	-	-	43	50	39	1.950
ZP-850B	30	50	22	1.100	30	80	24	1.920
ZP-C108B	48	19	21	399	48	50	32	1.600
ZP-E74	33	50	48	2.400	42	50	36	1.800
ZP-E56B	32	40	38	1.520	32	50	20	1.000
TOTAL	212		215	9.719	265		199	11.630



UNIDADES FUNCIONALES DE OPERACIÓN Longitud y Pendiente



- El mayor porcentaje de rutas de las **UFO 1, 2, 7 y 10** presentan longitudes menores a 30 Km.
- El mayor porcentaje de rutas de las **UFO 3, 4, 6, 11, 12, 13 y 14** presentan longitudes mayores a 30 km.

- Las **UFO 1 y 10** cuentan con las pendientes máximas más altas (entre 20 y 25%).
- Las pendientes máximas de las demás Unidades Funcionales en ningún caso superan el 15%.

UNIDADES FUNCIONALES DE OPERACIÓN

Resumen

UFO	Flota
1	161
2	112
3	185
4	191
6	112
7	100
10	109
11	112
12	153
13	199
14	117
Total	1551

* No incluye la flota de reserva

2. ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA

UNIDADES FUNCIONALES DE OPERACIÓN Potenciales Unidades Eléctricas

UFO	Flota
2	112
6	112
7	100
10	109
11	112
14	117
Total	662

* No incluye la flota de reserva

COMPONENTE AMBIENTAL

Emisiones



**Bus padrón diésel
(Euro II y Euro III)
(Euro IV y Euro V)**

0,31 Ton CO₂/día
0,30 Ton CO₂/día



**Bus padrón híbrido en
paralelo
Diésel – eléctrico Euro V**

0,26 Ton CO₂/día



**Bus padrón a gas
natural Euro VI**

0,35 Ton CO₂/día



**Bus padrón
eléctrico a
baterías**

0,02 Ton CO₂/día

**Emisiones
Ton/día – CO₂**

**Emisiones
gr/día
Material
particulado**

45,5 gr PM/día
20,54 gr PM/día

8,4 gr PM/día

31,46 x 10⁻⁵ gr PM/día

**CERO
EMISIONES**

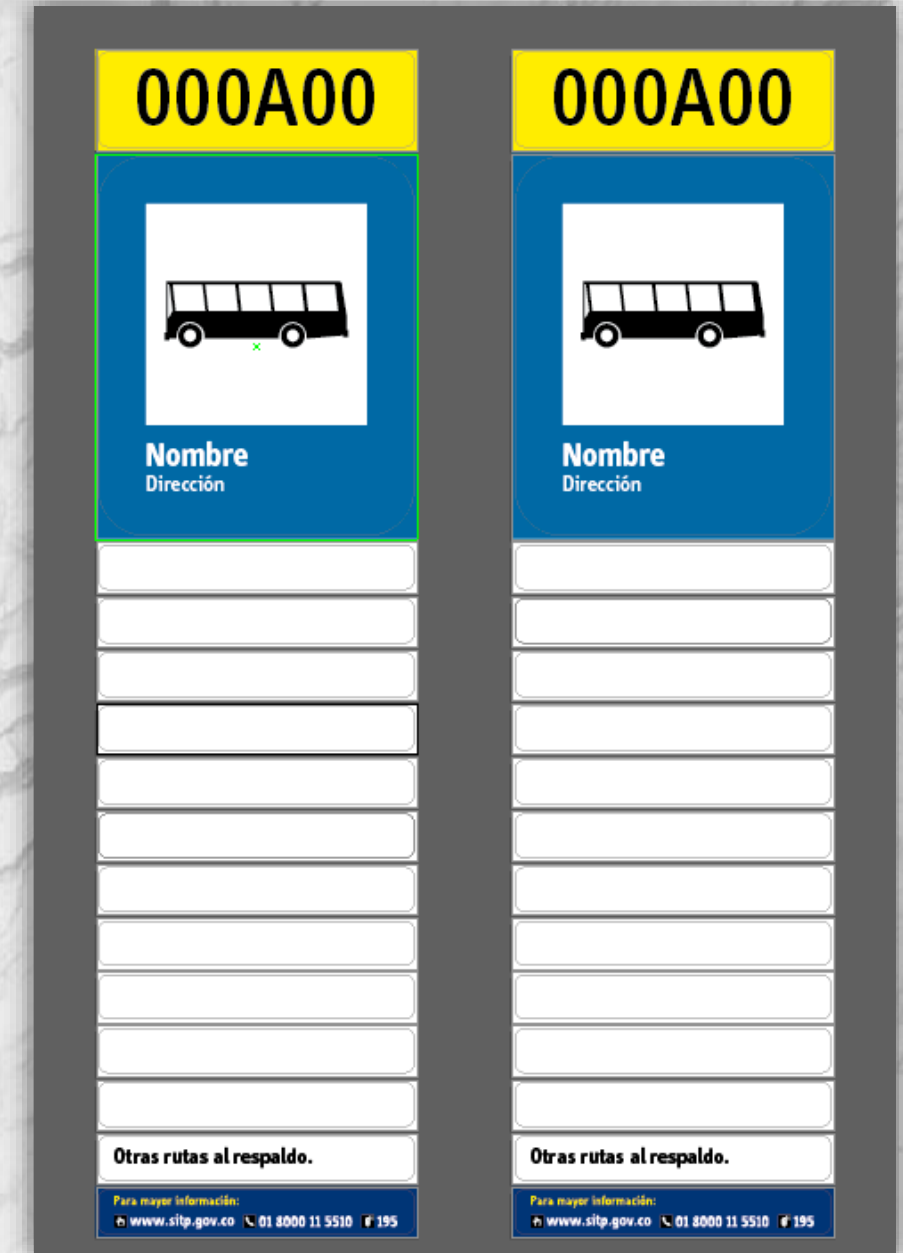
Fuente: Datos promedio preliminares calculados a partir de factores de emisión reportados por la SDA, estudios de la Universidad Nacional de Colombia y las eficiencias operacionales reportadas por el sistema años 2016 – 2017.

2. ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA

PARADEROS

Total Paradas Adicionales: 102
Total Paraderos Adicionales: 66

Se hace necesario implementar 66 paraderos nuevos para cumplir con los criterios técnicos al momento de su instalación.



3. ESTRUCTURACIÓN LEGAL

MARCO REGULATORIO

1. Decreto Distrital 319 de 2006 *"Por el cual se adopta el Plan Maestro de Movilidad para Bogotá Distrito Capital, que incluye el ordenamiento de estacionamientos, y se dictan otras disposiciones"*
2. Decreto Distrital 486 de 2006 *"Por el cual se asigna unas funciones a la Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A."*
3. Decreto Distrital 309 de 2009 *"Por el cual se adopta el Sistema Integrado de Transporte Público para Bogotá D.C., y se dictan otras disposiciones."*
4. Acuerdo 645 de 2016 *"Por el cual se adopta el plan de desarrollo económico, social, ambiental y de obras públicas para Bogotá, D. C., 2016 - 2020 "BOGOTÁ MEJOR PARA TODOS".*
5. *Artículo 78 del Acuerdo 645 de 2016 "Por el cual se adopta el plan de desarrollo económico, social, ambiental y de obras públicas para Bogotá, D. C., 2016 - 2020 "BOGOTÁ MEJOR PARA TODOS" y sus Decretos reglamentarios 351 de 2017 y 068 de 2019.*
6. Ley 336 de 1996 *"Estatuto General de Transporte"*

MARCO REGULATORIO

7. Decreto 156 de 2011 *"Por el cual se adoptan medidas para garantizar la adecuada transición del Servicio Público de Transporte Terrestre Automotor Colectivo al Sistema Integrado de Transporte Público - SITP, su implementación gradual, y se dictan otras disposiciones"*
8. Decreto 294 de 2011, modificado por el Decreto 289 de 2016 *"Por el cual se adoptan las directrices urbanísticas y arquitectónicas para la implementación de terminales zonales transitorios y patios zonales transitorios del Sistema Integrado de Transporte Público –SITP-, durante la fase de transición en Bogotá Distrito Capital".*
9. Decreto 602 de 2017 *"Por el cual se adiciona la Parte 4 del Libro 2 del Decreto 1079 de 2015 y se reglamentan los artículos 84 de la Ley 1523 de 2012 y 12 Y 63 de la Ley 1682 de 2013, en relación con la gestión del riesgo de desastres en el Sector Transporte y se dictan otras disposiciones"*
10. Decreto 1310 de 2016 *"Por el cual se modifica el Decreto 1079 de 2015, en relación con el Plan Estratégico de Seguridad Vial".*
11. Decreto 477 de 2013 *"Por medio del cual se adopta y estructura el Plan de Ascenso Tecnológico para el Sistema Integrado de Transporte Público y se dictan otras disposiciones"*

MARCO REGULATORIO

12. Decreto 111 de 2018 *"Por medio del cual se modifica parcialmente el Decreto Distrital 309 de 2009, en lo relacionado con la prestación del Servicio Integrado de Transporte Público para Bogotá, D.C, y la operación del Sistema Integrado de Recaudo, Control e Información y Servicio al Usuario – SIRCI"*.
13. Ley Estatutaria 1618 de 2013 *"por medio de la cual se establecen las disposiciones para garantizar el pleno ejercicio de los derechos de las personas con discapacidad"*.
14. Ley 80 de 1993 *"Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública Resumen de Notas de Vigencia"*
15. Resolución 1565 de 14 *"Por la cual se expide la Guía metodológica para la elaboración del Plan Estratégico de Seguridad Vial"*
16. Decreto 1079 de 2015 *"Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Transporte"*.

MODELO DE TRANSACCIÓN

Flota Diésel y Gas	
Duración del contrato	Estará basada en tiempo de amortización de la flota, lo cual se estima sea a 10 años.
Tipología contractual	Contrato de operación integral.
Patios	No se entregarán patios.
Flota de reserva	La flota de reserva será de la misma tecnología que la flota con la que se presente la propuesta a la licitación.

MODELO DE TRANSACCIÓN

Flota Eléctrica	
Duración del contrato	El contrato fijará su duración basado en la vida útil de las baterías de los buses. Se estima que sean 15 años (batería original más un cambio de batería).
Tipología contractual	Concesión de provisión de flota y concesión de operación (Se replica esquema de Fase I y Fase II).
Patios	Se hará entrega de los patios de La Sexta y la Hoja. Se podrían bajar los costos operacionales si se consigue un número mínimo de buses. (Se necesita un patio adicional eléctrico)
Flota de reserva	La flota de reserva será de la misma tecnología que la flota con la que se presente la propuesta a la licitación.

4. ESTRUCTURACIÓN FINANCIERA

ESQUEMAS DE REMUNERACIÓN

Contratos de provisión y operación Independientes

Unidades funcionales exclusivas eléctricas

Provisión

- **Fijo – Costo total de tenencia**
 - Inversión en flota
 - Inversión en infraestructura eléctrica
 - Costo financiero
 - Seguros (SOAT – Todo Riesgo)
 - Pólizas contractuales
 - Impuestos Vehículos
 - Otros impuestos
 - Gastos Administrativos
 - Revisión tecnomecánica
 - Rentabilidad



**Plazo contrato
15 años**

Operación

- **Fijo**
 - Inversión en infraestructura no eléctrica
 - Costo financiero
 - Pólizas contractuales
 - Impuestos
 - Gastos Administrativos
 - Conductores
 - Personal centro de control*
 - Lavado
- **Kilómetro**
 - Combustible
 - Mantenimiento
 - Llantas
 - Lubricantes
- **Pasajero**
 - Rentabilidad




**Plazo contrato
kilómetros**

ESQUEMAS DE REMUNERACIÓN

Contrato de operación Integral

Unidades Diesel Euro VI / Gas Euro VI / Eléctrico

- **Fijo - Financiación**
 - Inversión en flota
 - Inversión en infraestructura eléctrica
 - Costo financiero
 - **Fijo – Tenencia Vehículo**
 - Costo financiero
 - Pólizas contractuales
 - Impuestos
 - Gastos Administrativos
 - Conductores
 - Lavado
 - Seguros (SOAT – Todo Riesgo)
 - Impuestos Vehículos
 - Otros impuestos
 - Gastos Administrativos
 - Revisión tecnomecánica
 - Arrendamiento patios
 - **Kilómetro**
 - Combustible
 - Mantenimiento
 - Llantas
 - Lubricantes
 - **Pasajero**
 - Rentabilidad
- 
- Plazo contrato en kilómetros**

5. CRONOGRAMA

5. CRONOGRAMA

CRONOGRAMA

CRONOGRAMA	
Estructuración técnica	Marzo-Abril
Estructuración Financiera	Abril-Mayo
Estructuración Legal	Pliegos preliminares y definitivos : Junio Audiencia adjudicación y firma contratos: Septiembre-October



Gracias

Alcaldía de Bogotá